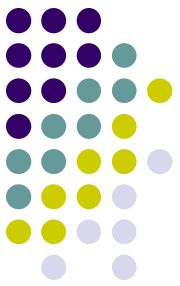


INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

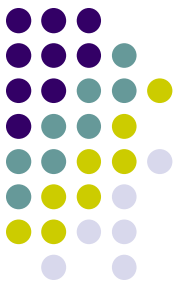
Ekonomika – plánování a řízení zásob

Název školy	SŠHS Kroměříž
Číslo projektu	CZ.1.07/1.5.00/34.0911
Autor	Ing. Eva Zmeškalová
Název šablony	VY_32_INOVACE EKO
Název DUMu	EKO.2615.3 F
Stupeň a typ vzdělávání	Odborné vzdělávání
Vzdělávací oblast	Ekonomická
Vzdělávací obor	Ekonomika
Vzdělávací okruh	Plánování a řízení zásob
Druh učebního materiálu	Prezentace
Cílová skupina	Žák, 16 - 19 let
Anotace	V podniku bývá velké množství druhů zásob, ale ne všechny mají pro podnik stejný význam
Speciální vzdělávací potřeby	- žádné -
Klíčová slova	Plán zásobování, bilance, potřeba zásob, spotřeba, metoda ABC, normování, normativy
Datum	15.8.2013



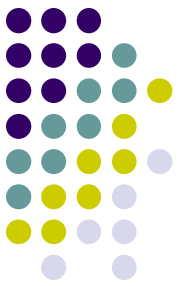
Plán zásobování

- **Na základě průzkumu trhu materiálu a propočtu potřeb produktu se sestavuje plán zásobování.**
- **Ten je základem pro další jednání s dodavateli (tzn.: objednávání a nákup materiálu) a pro ovlivňování výroby.**



Sestavení plánu

- **Plán se sestavuje na základě bilance – přehledu materiálu a to podle:**
 - **Propočtu spotřeby materiálu tzn.: stanoví se z technickohospodářských norem spotřeby (TH norem) a z plánovaného objemu výroby**
 - **Propočtu velikosti zásob, které jsou třeba udržovat na skladě.**



Bilance

- V bilanci se vždy porovnávají zdroje a potřeba materiálu

BILANCE (bilanční rovnice)

Potřeba

=

Zdroje

Spotřeba

Počáteční zásoba

+

+

konečná zásoba

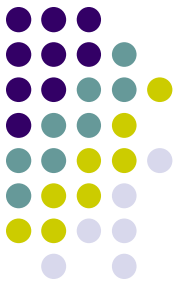
nákup

(S + KZ)

=

(PZ + N)

Řízení zásob

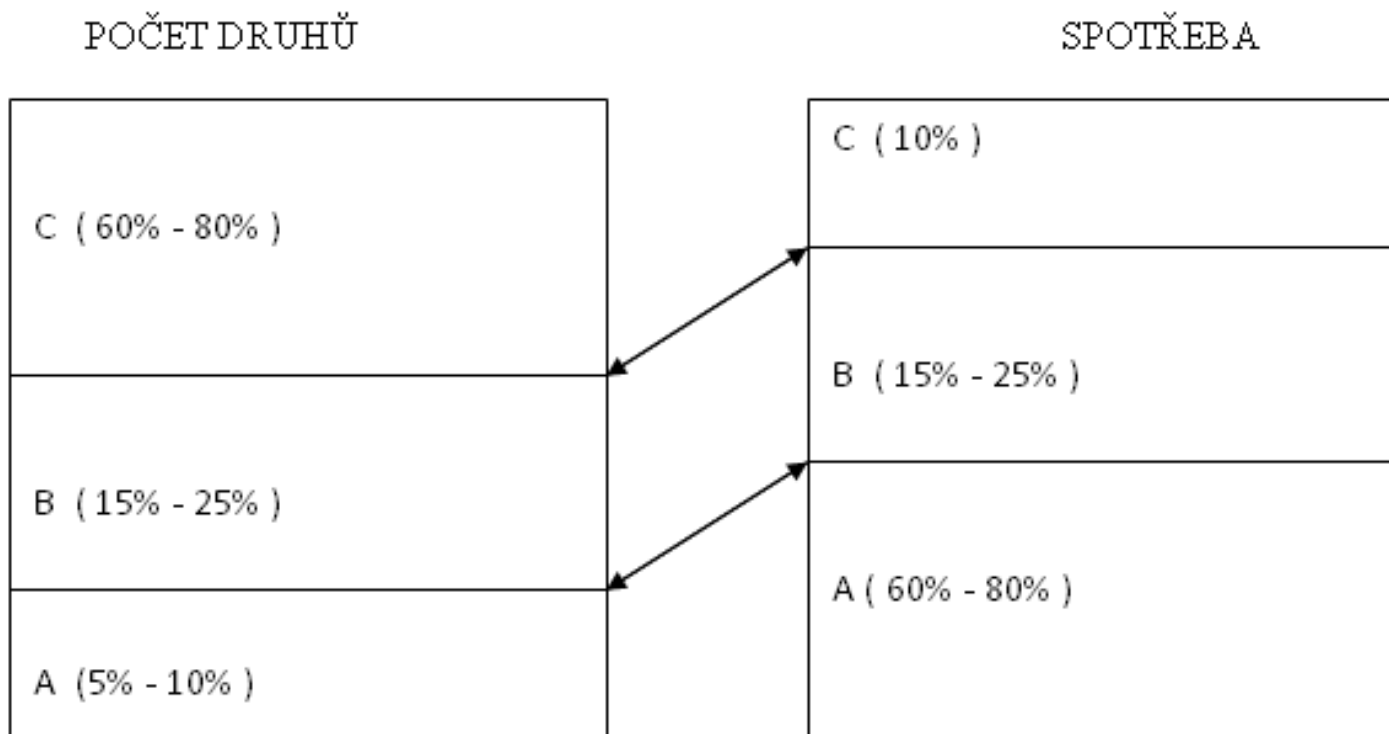


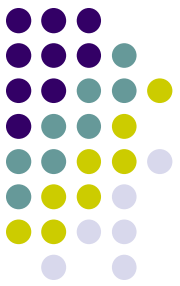
- **V podniku bývá velké množství druhů zásob, ale ne všechny mají pro podnik stejný význam**
- **Některé jsou potřeba v podniku ve velkém množství, některé pouze občas a v malých množstvích**
- **Proto je třeba, aby se jednotlivé druhy zásob utřídili a specifikovali, vytvořila jejich priorita**



Metoda ABC

Členění zásoby do tří skupin

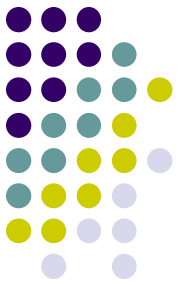




Skupina A

- Skupina A:
- cca 10% druhů představuje v podniku 60-80% spotřeby
- tzn. u těchto zásob je velká roční spotřeba, utratí se mnoho peněz za ně, patří sem základní suroviny, které se nezbytně potřebují k výrobě, nakupují se dopředu podle požadavků výroby
- proto se vyplácí podrobně si spočítat velikost optimální zásoby, k čemuž se používá metoda **NORMOVÁNÍ ZÁSOB**

Skupina B



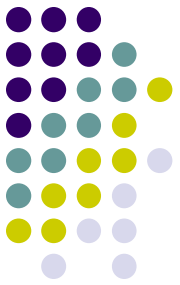
- **15-25% druhů představuje 15-25% spotřeby**
- **patří sem zásoby, které se relativně snadno a rychle objednávají a jejich spotřeba není pro podnik tak nákladově významná, tzn. že tolik nestojí**
- **u těchto zásob stačí hlídat tzv. minimální skladový limit, klesnou-li zásoby pod tento limit, je to signál proto, aby se objednala nová zásilka (např. pomocný materiál)**

Skupina C



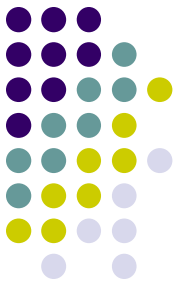
- **60-80% druhů představuje 10% spotřeby**
- **tyto zásoby se nakupují jen podle potřeby zpravidla správních úseků (např. kancelářské potřeby, čisticí, hygienické potřeby apod.)**

Normování zásob (1)



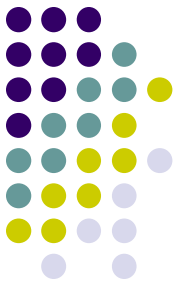
Úkolem normování zásob je zajistit optimální velikost zásob pro výrobu a tím i optimální velikost finančních prostředků, které jsou v zásobách vázány.

Normování zásob (2)



- každý druh zásob v podniku, které jsou zařazeny do skupiny A má zpracovány 3 normativní ukazatele
- k tomu potřebujeme znát zákl. pojmy, které souvisí s normou:

Normování zásob (3)



Zásoba běžná

zásoba, ze které se průběžně vydává podle požadavků výroby (kuchyně) pohybuje se od maxima (těsně po nákupu) do minima (těsně před nákupem)

Zásoba pojistná

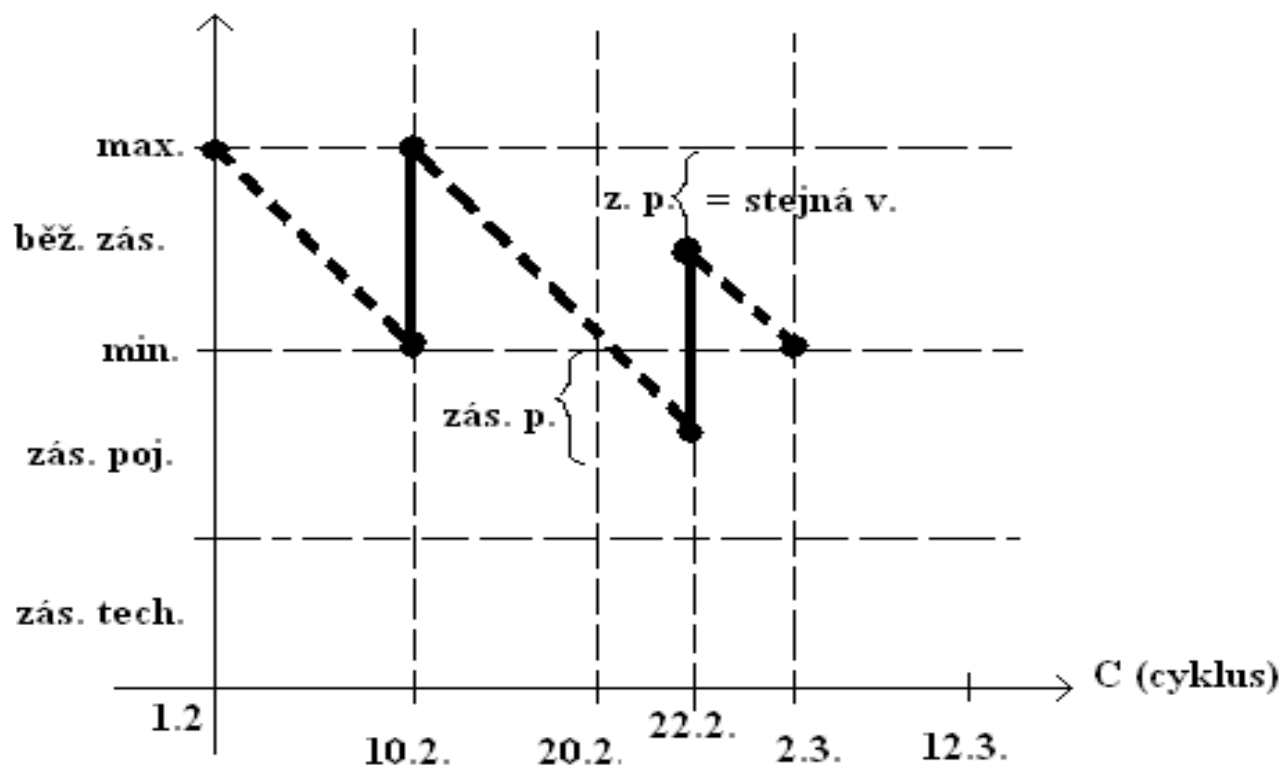
množství zásoby na skladě navíc nad běžnou zásobou a to pro případ kdyby se dodavatel opozdil s dodávkou

Zásoba technická – bývá pouze u některých druhů zásob, u kterých se požaduje z technologických důvodů např. čas na dosušení (u dřeva, čas na dozrání u sýrů apod.) Pozn. tuto zásobu podniky nejsou schopny čerpat, protože zásoba není technologicky připravena do výroby

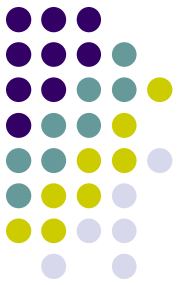
Dodávkový cyklus – doba mezi 2 smluvními dodávkami od dodavatele (např. u pečiva- každý den, u strojních součástek každý měsíc ..)



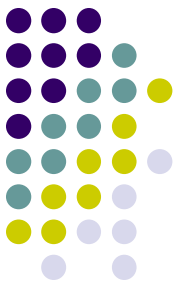
Graf průběhu zásobování v čase



Průběh zásobování v čase



- podnik čerpá pro výrobu běžnou zásobu, která vydrží právě jeden dodávkový cyklus
- v tomto bodě doplní zásobu opět z min. na max.
- pokud dojde od dodavatele k opoždění dodávky, podnik čerpá ze zásoby pojistné
- opožděná dodávka je v původně sjednané výši tzn. stav skladu se nedoplní na max.
- další dodávka je v řádném termínu, teprve při ní se doplní běžná zásoba na max. hodnotu



Tři základní normativy

- 1.Časová norma zásob – udává čas, na který postačí průměrná zásoba = počítá se průměrem z běžné zásoby.

$$\check{C}NZ = \underline{b/2} + Zp + Zt \text{ (dny)} \quad \text{nebo} \quad \check{C}NZ = \underline{C/2} + Zp + Zt \text{ (dny)}$$

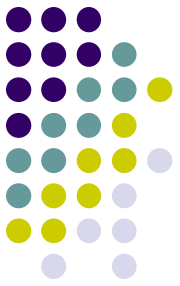
- 2.Normovaná zásoba v materiálních jednotkách : (kg, litr, m, ...)

$$Nz = \check{C}NZ * S \quad S=\text{spotřeba (prům.denní spotřeba v kg, l,)}$$

- 3.Normovaná zásoba ve finančním vyjádření: (udává objem peněz vázaných v zásobách)

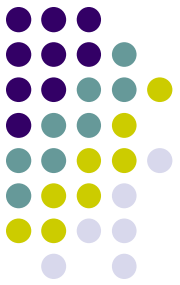
$$Nz \text{ (Kč)} = \text{norm. zásoba v metrických. jednot.} * \text{cena za metrickou . jednotku}$$

Otázky k opakování



1. Co to je plán zásobování a z čeho vychází
2. Charakterizuj systém řízení zásob v souvislosti rozdělení zásob do tří skupin
3. Co je úkolem normování zásob
4. Jak se zjistí tři základní normativní veličiny a k čemu slouží





Použité zdroje

- KLÍNSKÝ, Petr. *Ekonomika pro obchodní akademie a ostatní střední školy*. 4.vyd. Praha : Fortuna, 2007. 184 s. ISBN 978-80-7373-000-0.
- ŠVARCOVÁ J. a kol. *Ekonomie – stručný přehled*. Zlín : CEED 2006. 295 s. ISBN 80-903433-3-3
- www.ekonomikon.cz/ekonomika

Seznam odkazů na použité obrázky



Snímek 16 - [cit. 2013-08-15]. Dostupný pod licencí Public Domain Clip
www:<http://www.pdclipart.org/displayimage.php?album=37&pos=79>

Snímek 16 - [cit. 2013-08-15]. Dostupný pod licencí Public Domain Clip Art
na www
<http://www.pdclipart.org/displayimage.php?album=37&pos=432>